

Til: Styret for Naturhistorisk museum

Sakstype:	Diskusjonssak
Saksnr.:	D-SAK 1
Journalnr.:	2017/1776
Møtedato:	06.09.2017
Notatdato:	30.08.2017
Saksansvarlige:	Lindheim/Rogstad

Sakstittel: Ressurs- og bemanningsbehov ifm nye bygg

Naturhistorisk museum har over lengre tid hatt en dialog med universitetsledelsen om økt ressurs- og bemanningsbehov som følge av realisering av de store prosjektene med rehabilitering av W. C. Brøggers hus, bygging av nytt Klimahus og nytt utstillingsveksthus.

Våren 2016 oversendte NHM et internt notat med en nærmere beskrivelse av stillingsbehovet knyttet til disse byggene (se vedlegg 1), og dette har helt frem til siste kontaktmøte med UiO-ledelsen før sommeren vært et løpende diskusjonstema. Tilbakemeldingen i dette møtet var da ganske tydelig på at man ikke kan forvente betydelige økninger i fremtidige stillingsressurser til museet og at museet derfor må se på interne omdisponeringsmuligheter. I det foreløpige disponeringsskrivet til museet for 2018 (datert 30. juni 2017) er dette ytterligere presisert. Under kapittel 3 om spesifikke føringer for Naturhistorisk museum, så blir museet eksplisitt bedt om; «Innen 1. oktober 2017 skal NHM levere en realistisk og nøktern plan for bemanning i de nye byggene. Ønske om økt bemanning må holdes på et minimum og evt omdisponering av årsverk må vurderes.»

Den videre prosess er nå å gjennomgå og revidere det tidligere innmeldte ressursbehovet, og en nøyte vurdering av evt omdisponeringsmuligheter vil være en naturlig del av dette. Styret inviteres til å gi sine synspunkter på dette. Det vises i den forbindelse også til tidligere orienteringssak til Styret ([O-sak 4 møte 05/16](#)) om forventet avgang i et 5-10 års perspektiv. Det vil bli gitt en nærmere presentasjon i styremøtet og det legges opp til en diskusjon i styret i tilknytning til dette.

Vedlegg: 1. Internt notat av 31.03.16 vedr. bemanning nye satsninger NHM



2016 03 31 Notat - Bemanning nye satsninger NHM

Klimasenter, nytt veksthus og rehabilitert Brøggers hus med nye utstillinger er store formidlingsatsninger som vil trekke et stort publikum. Vi regner med å mangedoble våre nåværende besøkstall. For å kunne ta imot så mange besøkende, kreves det økte ressurser på flere områder. Bemanningen må økes i flere kategorier, både fra NHMs og EAs side. Vi må ha flere universitetslektorer (pedagoger), flere omvisere, botanikere og gartnere, designere, teknikere til drift og vedlikehold av utstillinger, kafépersonale i Brøggers hus og flere butikkansatte. EA må beregne hva som må til av stillinger til renhold, drift og vektere. Det er viktig at publikum føler seg trygge og at sikkerhet er ivaretatt.

Et moderne publikum forventer fasiliteter som en rikholdig butikk med et serviceinnstilt personale, lett tilgang på informasjon, muligheter for å kjøpe mat og drikke, tilstrekkelig kapasitet når det gjelder toaletter og garderobe, osv. Undersøkelser viser at for at publikum skal komme tilbake, er det helt vesentlig at disse forventningene blir møtt. Det brede publikum har mange motiver for å besøke et museum – de ønsker seg en hyggelig og sosial opplevelse, de vil se noe spennende, de vil gjerne lære noe nytt; de vil ha en positiv opplevelse. Dersom vi ikke har adekvate fasiliteter, vil publikum velge andre tilbud.

Museer er møteplasser. Stortingsmeldingen Tingenes tale (2007-2008) om universitetsmuseene legger særlig vekt på dette aspektet ved museumsvirksomheten. Det er ikke nok å vise en utstilling - vi må legge til rette for sosial aktivitet, samtaler, diskusjoner, hvilepauser og myldreområder

Økt bemanning vil foruten lønnskostnadene, øke driftskostnadene pr ansatt, og det vil være nødvendig med styrking av støttefunksjonene og administrative årsverk.

Butikkkapasiteten er allerede i dag sprengt på travle dager. I fremtiden må vi ha nye betalingsløsninger for billetter og adkomstkontroll, men uansett automatisering vil det være behov for ansatte ved inngangene. NHM regner med at museet selv vil absorbere økte lønnsutgifter for varesalg og billettsalg i form av økt varesalg og billettsalg.

En enkel kafe i Brøggers hus skal også være selvfinansierende ved at inntekter vil dekke lønnsutgifter.

I dag er det 5 førstelektorer/universitetslektorer som både underviser skoleklasser i botanikk, geologi, zoologi og paleontologi (selv om vi mangler paleontolog) i de gamle veksthusene, i Botanisk hage og inne i Colletts hus. Disse arbeider også med skolesamarbeid med Hersleb og Tøyen skole. De samme personene lager også utstillinger og formidler til allmenheten og skal arbeide med nylig innvilget EU-prosjekt BigPicnic.

I 2014 hadde vi 479 skoleklasser som fikk undervisning og i 2015 etter at vi stengte Brøggers hus hadde vi 313 skoleklasser. Pga akkustikkforholdene i Colletts hus er det p.t. ikke mulig å drive undervisning etter kl 11, når dette er ordnet vil vi kunne undervise langt flere elever. Imidlertid er det slik at jo flere elever jo mindre tid blir det til å lage og vedlikeholde utstillinger. Det blir heller ikke økte inntekter som følge av



skoleklasser og barnehager, bare økte utgifter. I 2014 hadde vi totalt 38 000 elever og barnehagebarn og i 2015 30 000 elever og barnehagebarn. Inntil ca år 2000 dekket Oslo kommune en undervisningsstilling.

Med økt formidling til skoleelever med nye satsninger vil det være behov for flere stillinger som enten må dekkes ved at det blir tatt penger for undervisningen/inngangsbilletter eller at UiO/KD/Oslo kommune kommer med tilskudd. NHM har enkelte år fått tilskudd fra Den kulturelle skolesekken i Oslo kommune på opptil kr 500 pr skoleklasse for inntil 20 klasser pr år. Imidlertid har bare opplegg som har hatt en sterk kulturell vinkling blitt antatt. Ren naturfagundervisning er ikke blitt betraktet som kulturelt nok for Skolesekken.

I oversikten under er det satt opp økt behov for 32,5 stillinger hvorav 8,5 skal dekkes ved egen inntjening. Det gir et behov for tilskudd til 23,5 nye stillinger. I tillegg kommer EAs behov innen drift og vektere.

Nytt veksthus:

Forutsetning: Åpent for publikum 7 dager i uken.

I det nye veksthuset i Århus er det 4 gartnere i 1/1 stilling, ½ «altmuligmann» og 1 lærling. Det gir én gartner pr 550 m² i Århus og NHM legger seg på samme nivå.

Nytt veksthus:

Stillingsbehov nytt veksthus	Nåværende ressurs NHM	Økt behov	Egen inntjening	Nytt behov stillinger UiO
Botanisk leder/prosjektleder	1	0		0
Botaniker	0	1		1
Gartner	0	4 1/2		4 1/2
Resepsjon/informasjon	0	3	3*	0*
Designer		1/2		1/2
Omvisere (vesentlig helger)		1	1/2	1/2
Univ. lektor (formidler/pedagog)	1/2	2	0	2
Kommunikasjonsrådgiver	1/4	1/2		1/2

Administrasjon	1/4	1		1
EA: teknisk drift veksthus, drift, renhold, vektere				?
Totalt		13,5	3,5	10

*Det er p.t. ikke tatt inn arealer i veksthuset til kafe/butikk.

Rehabiliteret Brøggers hus:

Stillingsbehov Brøggers hus	Nåværende ressurs NHM	Økt behov	Egen inntjening	Nytt behov stillinger UiO
Teknisk drift av utstillingen inkl IT	0	1/2	0	1/2
Kommunikasjon	1/4	1/2	0	1/2
Administrasjon		1/4		1/4
Universitetslektor (pedagog, formidlere)	1	2		2
Kafédrift i forb med bibliotek	0	3	3	0
Adkomstkontroll/hjelp	0	2?	0	2?
Varesalg i butikken	1	1	1	0
EA: drift, renhold, vektere				?
Totalt		9,25	4	5,25

Klimasenter:

Stillingsbehov klimasenter	Nåværende ressurs NHM	Økt behov	Egen inntjening	Nytt behov stillingerUiO

Teknisk drift av utstillingene inkl IT		1/2		1/2
Kommunikasjon	0	1		1
Universitetslektor (formidling, pedagog)	0	2		2
Klimasenterleder		1		1
Designer	0	1		1
Varesalg butikk		1	1	0
Administrasjon		3/4		3/4
Adkomstkontroll/hjelp		2?		2?
EA: drift, renhold, vektere		?		?
Totalt		9,25	1	8,25**

**Stillingsbehovet er større her enn det som er angitt i EAs notat av 22. jan. 2016 Klimasenter på Tøyen – status for prosess og videre oppfølging. Der er årlig kostnad utstillinger: innholdsmessig oppdatering, IKT, økt bemanning NHM til sammen anslått til 2 150 000.

Totaloversikt:

Nye satsninger NHM	Nåværende ressurs NHM	Økt behov	Egen inntjening	Nytt behov stillinger UiO
Nytt veksthus		13,5	3,5	10
Rehab Brøgger		9,25	4	5,25
Klimasenter		9,25	1	8,25
EA:drift,renhold,vektere		?		?
Totalt		32	8,5	23,5