

Til: Styret for Naturhistorisk museum

Sakstype:	Vedtak
Saksnr.:	V-SAK 4
Journalnr.:	2019/2483
Møtedato:	04.06.2019
Notatdato:	28.05.2019
Saksansvarlige:	Lindheim/Lønnve

Sakstittel: Strategiplan 2020 - 2030

Forslag til vedtak:

Styret slutter seg til hovedmålsettingene i fremlagt arbeidsdokument for strategi 2030. Endelig strategiplan med tilhørende tiltak legges frem for vedtak i styremøtet i desember.

Vedlegg:

-Strategiplan NHM-2030



Naturhistorisk museum

Postadr.: Postboks 1172 Blindern, 0318 Oslo

Kontoradr.: Sars gate 1, Tøyen, 0562 Oslo

Telefon: 22 85 50 50

Telefaks: 22 85 18 32

postmottak@nhm.uio.no

www.nhm.uio.no

Org.nr.: 971 035 854

Innhold

FORSTÅ NATURENS MANGFOLD!.....	2
Bakgrunn	2
Reglement for Naturhistorisk museum.....	2
Samfunnsoppdrag	2
Strategisk rolle.....	2
Ambisjoner	3
Mål for 2030	3
1. Samlingene som grunnmur	3
2. Kunnskapsoppbygging og forskningsprofil.....	4
3. Formidling.....	4
4. Arbeids- og læringsmiljø.....	4
5. Samspill eksternt og internt	5

FORSTÅ NATURENS MANGFOLD!

Bakgrunn

Naturhistorisk museum (NHM) har en historie tilbake til 1814, og forvalter en omfattende kunnskapstradisjon innen naturfagene. Museet bygger sin virksomhet på forskning innen naturmangfold i fortid, nåtid og framtid. Samlingene i biologi og geologi og de levende plantesamlingene i Botanisk hage er grunnmuren for virksomheten. Som Norges største naturhistoriske museum driver museet med omfattende formidlingsaktivitet, og er blant Norges mest besøkte museer.

Reglement for Naturhistorisk museum

Det er utarbeidet et reglement for museets virksomhet. Det tar utgangspunkt i følgende lov-, avtale- og regelverk: universitets- og høgskoleloven, tjenestemannsloven, UiOs personalreglement og UiOs valgreglement. I reglementet er museets formål definert.

NHM skal som del av UiOs overordnede mål innenfor forskning, undervisning og formidling ha spesielt ansvar for å bygge opp, dokumentere, bevare, utvikle og vedlikeholde vitenskapelige samlinger. NHM skal herunder forvalte og utvikle Botanisk hage med tilhørende samlinger av levende planter. Museet skal drive formidling gjennom utstillinger og annen publikumsrettet virksomhet.

Samfunnsoppdrag

Museets rolle i samfunnet har endret seg gjennom historien, men samlingene har alltid ligget til grunn for virksomheten. Vårt samfunnsoppdrag er:

Naturhistorisk museum skal utvikle kunnskap, utdanne studenter og formidle naturens mangfold. Museet skal utvikle, sikre og forvalte de vitenskapelige samlingene for nye generasjoner. Museets formidling om naturmangfoldet skal skape forståelse, undring, engasjement og være relevant. Sammenhengen mellom forskning, utdanning, samlinger og formidling skal ligge til grunn for museets virksomhet.

Strategisk rolle ved UiO

NHMs rolle i universitetsstrukturen er beskrevet i reglementet for museet. Museet er internasjonalt rettet i sin forskning og samlingsvirksomhet. Samtidig har museet en nasjonal rolle knyttet til offentlig forvaltning gjennom samlingsdata, taksonomisk kunnskap og gjennom utdanning av studenter med nøkkelkompetanse innen naturmangfold.

Museets fortrinn ligger i samlingene som et arkiv over naturmangfoldet. Samlingene representerer etterprøvbare data, og er et svært verdifullt referansemateriale for norsk naturforvaltning. Samlingene ligger til grunn for arbeidet med å identifisere arter. Samlingene gir oss muligheten til å forstå hvordan mangfoldet påvirkes og utvikler seg, og de gjør samfunnet i stand til å bevare en viktig del av mangfoldet i naturen for fremtiden.

For mange er utstillingene og Botanisk hage det første møte med Universitetet i Oslo. Botanisk hage har en vesentlig plass i bybildet og spiller en sentral rolle for befolkningen i byens befolkning. Museet har bred samfunnskontakt og har en viktig rolle i kommunikasjonen mellom UiO og samfunnet.

Ambisjoner

NHM skal bidra til felles måloppnåelse for UiO, og til en strategisk utvikling av universitetsmuseene ved UiO. Museet skal bidra til at forskningen, forvaltningen og allmennheten forstår naturens mangfold.

Museet skal ha et nasjonalt lederskap i utviklingen av naturhistoriske samlinger som infrastruktur for forskning, utdanning og forvaltning av naturmangfold. De levende samlingene skal kunne benyttes til bevaringsarbeid for truede planter. Museet må være en viktig bidragsyter i arbeidet med å forvalte naturen for fremtiden slik det er beskrevet i FNs bærekraftsmål.

NHMs forskning, utdanning, formidling og samlingsforvaltning skal være av slik kvalitet at det plasserer NHM i en nasjonal særstilling.

Museet skal formidle naturmangfold, og være en arena for debatt. Det er viktig at allmennheten forstår de utfordringer naturmangfoldet står overfor. I denne sammenheng har museets en rolle som formidler av forskningsbasert kunnskap til et bredt publikum.

Alle ansatte må bidra med sin kompetanse og sin erfaring slik at vi sammen kan sørge for å være relevante og lykkes i våre samfunnsoppdrag på en god måte. NHM skal være et godt sted å være, både som ansatt og som student. Museet skal ha formålstjenlige lokaler som støtter opp under de strategiske målene.

Sammenhengen mellom forskning, utdanning, samlinger og formidling ligger til grunn for virksomheten. I løpet av strategiperioden vil vektlegging av forskjellige deler av virksomheten både på kort, mellomlang og lang sikt endres. Museets samlede virksomhet må være bærekraftig. Museet skal være en attraktiv samarbeidspartner, ha høy attraksjonsverdi og være relevant for publikum. Kvalitet i alle ledd skal kjennetegne virksomheten.

Mål for 2030

Strategiplanen skal vise en klar sammenheng mellom museets formålsparagraf, samfunnsoppdrag og ambisjonsnivå og målsetninger. Museets målsetninger er formulert i fem hovedpunkter.

1. Samlingene som grunnmur

Sikring, bevaring og utvikling av de vitenskapelige samlingene er avgjørende for fremtidig forskning, utdanning og formidling. Å kunne ha samlingene som grunnmur innebærer at:

- Alle samlingene skal være tilfredsstillende sikret
- Alle objekter skal være tilfredsstillende konserverte og kuratert
- Alle samlingene skal være digitalisert og tilgjengelige for forskning og allmennheten
- Samlingene skal bli videreutviklet i henhold til en klar samlingsstrategi og utvikles i samsvar med museets faglige programmer
- Biologiske samlinger skal kunne brukes til DNA-strekkoding og genomsekvensering av verdens biodiversitet
- Levende samlinger som kan benyttes til bevaringsarbeid skal prioriteres.
- Forskning, utstillinger og undervisning som benytter eller tilfører objekter til samlingene er prioritert

- Aktiv samlingsforvaltning skal ligge til grunn for sikring, bevaring, digitalisering og utvikling av samlingene

2. Kunnskapsoppbygging og forskningsprofil

Museet skal flytte grenser for vår kunnskap om naturmangfoldet gjennom forskning og annen kunnskapsoppbygging. NHM skal utforske det ukjente naturmangfoldet og gi ny kunnskap om de prosessene som former det. Faglige programmer skal definere museets forskningsprofil. En tydelig faglig profil innebærer at:

- Forskningen skal være konsentrert i faglige programmer hvor utdanning og samlingsutvikling er godt integrert
- NHM skal lykkes med å skaffe og lede forskningsprosjekter som styrker museets forskningsprofil
- NHM skal bidra med sin naturvitenskapelige kompetanse til forvaltningen.
- NHM skal være en aktiv bidragsyter til UiOs strategiske satsninger
- Kandidater utdannet ved NHM skal være godt kvalifiserte til faste vitenskapelige stillinger både ved naturhistoriske museer og i andre institusjoner som arbeider innen naturmangfold

3. Formidling

NHM skal gjennom sin formidling bidra aktivt til at samlings- og forskningsbasert kunnskap gjøres tilgjengelig og blir til nytte for samfunnet. Formidlingen skal gi kunnskap om evolusjon og naturmangfold. De store klimautfordringene verden står overfor, og behovet for bærekraftig naturforvaltning aktualiserer dette ytterligere. For museets formidling innebærer det at:

- Basisutstillingene skal dekke museets bredde innen naturfagene
- Utstillingene, og øvrig tilbud til publikum, skal ha høy attraksjonsverdi og relevans
- Skoleklasser er en prioritert målgruppe
- Sammenhengen mellom museets forskning og samlinger skal være tydelig
- Museet skal være en attraktiv møteplass for debatt om aktuelle naturvitenskapelige tema
- Formidlingen skal være forskningsbasert, og bidra til en naturforvaltning tuftet på kunnskap
- Formidlingen skal bidra til en bærekraftig samfunnsutvikling
- Museet skal benytte fortrinnet som ligger i museets samlinger

4. Arbeids- og læringsmiljø

Et trygt, godt og utviklende arbeidsmiljø er en forutsetning for at hver og en skal kunne yte sitt beste. Å ha personalet i sentrum innebærer at:

- Arbeidsmiljøet skal være inkluderende og legger til rette for at alle verdsettes
- Effektive og profesjonelle rekrutteringsprosesser skal sikre oss de beste kandidatene basert på langsiktige utviklings- og bemanningsplaner
- Ledelsen ved NHM skal være profesjonell, tydelig, støttende og inkluderende
- Det skal være et godt samarbeid mellom ledelse, fagforeninger og vernelinje
- Kompetanseutvikling og livslang læring skal være en integrert del av personaloppfølgingen
- Det skal være en arbeidskultur som er preget av lagfølelse, et «sterkere vi»
- Arbeidsmiljøet skal være systematisk kartlagt og bli løpende fulgt opp
- NHM skal arbeide for likestilling, kjønnsbalanse og mangfold
- NHM skal arbeide for å redusere midlertidighet i alle stillinger

5. Samspill eksternt og internt

Museet inngår i en utfyllende rolle i breddeuniversitetet UiO. NHMs forskning, utdanning og formidling skal skje i samspill med samfunnet. Museet skal være en relevant samfunnsaktør med høy faglig integritet. Museet skal være i samspill med UiO, offentlig forvaltning og publikum, samt frivillige organisasjoner og det private næringsliv. Organisering og samspill internt skal sørge for at NHM forvalter sine samlede ressurser effektivt og bærekraftig. Dette samspillet vil innebære at:

- NHM skal ta initiativ til samarbeid med andre naturhistoriske museer, nasjonalt og internasjonalt
- NHM skal samarbeide med forvaltningen, og levere kunnskap og relevante tjenester
- NHM skal ha et samarbeid med næringslivet og sponsorer innenfor våre prioriterte områder og i henhold til reglement og etiske retningslinjer
- NHM skal ha tett samarbeid med frivillige organisasjoner og aktive venneforeninger, som kompletterer våre aktiviteter og målsetninger innen prioriterte fagfelt
- NHM skal være en viktig samarbeidspartner for Oslo kommune
- NHM skal støtte opp under UiOs strategiske tverrfaglige satsninger
- NHM skal ha tett samarbeid med andre enheter ved UiO om formidling innenfor våre fagområder
- NHM skal være aktiv i internasjonale nettverk og organer for Naturhistoriske museer