

## Ledelsesvurdering 2. tertial 2019

### 1. Innledning

Naturhistorisk museum har som samfunnsoppdrag å utvikle og formidle kunnskap om naturens mangfold til samfunnet. Museet er i ferd med å etablere flere nye formidlingsarenaer. Byggingen av Klimahuset er i slutfasen og åpner for publikum våren 2020. I 2021 åpner de nye utstillingene i Brøggers hus og i tillegg er det nye store Veksthuset under planlegging. Til sammen vil dette gjøre museet til en enda viktigere turist- og formidlingsattraksjon i Oslo.

### 2. Vurdering av oppnådde resultater

Museet har i hele 2019 vært preget av et meget høyt aktivitetsnivå. NHM har fulgt opp ambisjonene i strategi- og årsplan, og planlagte aktiviteter er i hovedsak gjennomført som forutsatt.

Publikumstilstrømningen er i stadig vekst og hvis denne utviklingen fortsetter utover høsten så ligger vi an til en ny historisk publikumsrekord for museet når det gjelder utstillingene innendørs i Colletts hus. Økningen i antall besøkende har bidratt både til økte billettinntekter og økt omsetning i museumsbutikken, hvilket har gitt et kjærkomment bidrag til et styrket handlingsrom i en tid med stram økonomi og høy aktivitet. Den etterlengtede rehabiliteringen av Brøggers pågår for fullt og arbeidet med de nye basisutstillingene som skal fylle bygget trappes nå ytterligere opp. Parallelt med dette er det nye Klimahuset under bygging. Bygget skal stå helt ferdig i løpet av høsten 2019 med åpning av nye klimautstillinger våren 2020. Vi bidrar samtidig aktivt inn mot Statsbygg i arbeidet med et revidert veksthusprosjekt. Forprosjektet er nå snart ferdig og vi håper på en startbevilgning for det nye utstillingsveksthuset fra 2021.

Det arbeides iherdig med bemanning og innplassering av Klimahuset som del av NHM og ny strategiplan for museet frem mot 2030 er i slutfasen og vil foreligge i løpet av høsten.

Det høye aktivitetsnivået er utfordrende for hele organisasjonen. For å realisere de store bygge- og rehabiliteringsprosjektene må museet yte et betydelig bidrag innen utredning, planlegging og utvikling. Disse oppgavene kommer i tillegg til museets ordinære driftsoppgaver og stiller store krav til hele organisasjonen.

### 3. Vurdering av økonomisk utvikling



På kort sikt er museets økonomi i god balanse og det forventes å være en del ubrukte midler igjen ved årsslutt i 2019. Dels skyldes dette økte inntekter fra økt publikumstilstrømning og høy prosjektaktivitet, men også dels grunnet noe utsatt og forskjøvet aktivitet til 2020. I tillegg kommer også eksternfinansierte midler for Klimahuset. Rehabilitering og fornyelse av Brøggers hus samt realiseringen av flere nye større bygg som Klimahuset og nytt utstillingsveksthus, vil på sikt medføre økte drifts- og personalkostnader for museet. Museet er samtidig bekymret for bortfall av årlig REVITA-bevilgning på 5 millioner fra 2021. Dersom vi kan få til en forlengelse av denne REVITA-bevilgningen vil det bidra sterkt til museets arbeid med å sikre og bevare våre samlinger og gjøre de mer tilgjengelige gjennom økt digitalisering.

I et langtidsperspektiv må museet innstille seg på en økonomisk hverdag der museet i større grad må skaffe økt ekstern finansiering og inntjening for å kunne opprettholde/øke dagens aktivitetsnivå.

Dato: 19. september 2019

Tone Lindheim  
museumsdirektør

Geir Rogstad  
avdelingsdirektør