

NATURHISTORISK MUSEUM, UIO

SKISSE TIL STRATEGIPLAN 2010-2020

Versjon 4. desember – til behandling i styremøtet 10. desember.

Risikofaktorer – suksesskriterier

Det unike

Samfunnsoppdraget

NHMs kjernevirksomhet (virkeområder)

Samlinger - forskning – formidling – undervisning

Rammebetingelser, blant annet:

- UiOs strategiplan 2005-2009 og føringer gitt til ny strategiplan 2010-2020
- St. meld. 15 (2007-2008) Tingenes tale
- St. meld. Nr. 49 (2008-2009) Framtidas museum
- Riksrevisjonen Dokument nr. 3:9 (2002-2003) Riksrevisjonens undersøkelse av bevaringen og sikringen av samlingene ved fem statlige museer.
- Utredning om Nasjonalt digitalt universitetsmuseum
- Naturmangfoldsloven
- Samfunnets etterspørsel etter naturmangfold-informasjon
- Utvikling innen fagområdene, herunder teknologisk og metodisk.)

Forslag til inndeling:

- Visjon
- Innledning
- Verdigrunnlag
- Samlinger
- Forskning
- Kunnskap i bruk (formidling)
- Undervisning
- Utdanning
- Internasjonalisering

- Infrastruktur og forvaltning

Hovedutfordringer i perioden

- Nytt utstillingsveksthus
- Nytt samlingsbygg/tverrbygg
- Mer aktiv samlingsforvaltning. Sikring og digitalisering av samlingene
- Godkjenning av SFF tilknyttet systematikk
- Fornyning av basisutstillingene
- Etablering av et teknisk/naturvitenskapelig vitensenter på Tøyen
- Utvikling av Tøyen natur- og kulturpark

Innledning

Utviklingen på Tøyen startet med etableringen av den botaniske hagen i 1814, men det tok 100 år før etableringen av de tre museene ble gjennomført av Waldemar Christopher Brøgger. W. C. Brøgger var en stor beundrer av Linne, og var en drivkraft i å bygge opp museene som en sentral deler av universitetet i Oslo i perioden 1910 til 20. Det var på mange måter Linnés arbeider som la grunnlaget for det hele: Studere naturen og beskrive og klassifisere planter, dyr, fossiler og mineraler. Betydningen av samlinger og utstillinger innen naturfagene har variert gjennom de siste 200 hundre årene. Det var ganske illustrerende for perioden på slutten av 1800 tallet og begynnelsen av 1900 tallet at museene var den helt dominerende delen av naturvitenskapene ved universitetene. Det var et helhetlig syn på naturen som var dominerende, og det ble best demonstrert av naturforskeren Charles Darwin.

Oppmerksomheten om Darwin har økt kraftig i de siste årene og spesielt i jubileumsåret. Den nye interessen er ikke bare rettet mot Darwin som person, men også mot hans måte å tilnærme seg naturen på. Vi er inne i en renessanse for en mer helhetlig naturforståelse, og flere forskningsgrupper arbeider nå på tvers av gamle disipliner med stor suksess. Det revitaliserte helhetlige natursynet kommer også klart fram i den nye miljøvernloven som har skiftet ut biomangfold med naturmangfold.

Vi må i den videre utviklingen av forskning og undervisning ved NHM legge vekt på våre kjerneaktiviteter, det vil si innen systematikk på biologisk og geologisk materialet. På noen områder er forskningen ved NHM på et meget høyt nivå, og vi må ha som mål å bli et senter for fremragende forskning innen vårt kjerneområde.

Siden NHMs forrige strategiplan for perioden 2005-09 ble vedtatt, har det kommet egen stortingsmelding om universitetsmuseene – St.meld. nr. 15 (2007-2008), Tingenes tale. Vi viser også til den vekt som rektoratet har tillagt museene i sin omtale av universitetets utfordringer og muligheter før og etter rektorvalget. Universitetsmuseenes utfordringer er også omtalt av KD i tilknytning til årlige budsjettproposisjoner og tildelingsbrev. Stortingsmeldingen påpeker at museene i lengre tid har hatt et stort etterslep når det gjelder utviklingen av samlinger og utstillinger. Det er stort behov for digitalisering av

samlinger og for formidling. Den nye naturmangfoldsloven forutsetter også en økt kompetanse innen systematikk og bedre tilgjengelige samlinger.

Naturhistorisk museum står overfor store utfordringer. Museene holder til i tre gamle bygninger som er lite egnet for moderne utstillingsvirksomhet. Basisutstillingene er ikke fornyet på 30 år. Samlingene er ikke betryggende lagret, og materialet er lite tilgjengelig. Det gjenstår mye digitaliseringsarbeid. Nytt utstillingsveksthus, som har vært sterkt ønsket i snart 75 år, er ennå ikke bygget.

Tøyen bør utvikles til å bli et formidlingscenter for UiO innen naturfag og teknologi. I første rekke med bygging av utstillingsveksthus og nytt magasinbygg med plass for utstillinger, men også utvikling av naturfagssenter og vitensenter. En flytting av Norsk Teknisk Museum til Tøyen vil kunne gi stor synergi innen formidling av teknisk-naturvitenskaplig kunnskap.

Visjon

Naturhistorisk museum skal være et kompetanse- og dokumentasjonssenter av høy internasjonal standard i systematikk innen biologi og geologi, hvor samlinger, formidling, forskning, og undervisning er integrert. Som en del av UiOs samfunnsansvar skal NHM være leverandør til samfunnet av naturmangfoldinformasjon av høy kvalitet og med sterk faglig forankring i samlingsbasert forskning. Gjennom nytt veksthus og et nytt samlingsbygg skal Tøyen bli et av de viktigste attraksjonene for befolkningen i Oslo og for turister. NHM skal integrere gode oppdaterte utstillinger med brukervennlige virtuelle løsninger.

Verdigrunlaget

Som landets største og førende naturhistoriske museum skal NHM være seg sitt samfunnsansvar bevisst. All aktivitet skal være kjennetegnet av høy etisk kvalitet, forankret i ICOMs museumsetiske regelverk og internasjonale konvensjoner.

NHM skal være en organisasjon bygget på tillit og faglig stolthet, og et arbeidsmiljø der trivsel, gjensidig respekt, helse og yteevne ivaretas. NHM skal så langt det er mulig sørge for gode fysiske og psykososiale arbeidsforhold for alle ansatte, skape gode arbeidsprosesser og øke den gode dialogen i hverdagen. Arbeidet ved NHM skal være preget av åpenhet, kunnskapsdeling og respekt for hverandre som mennesker. På denne måten skal NHM utvikle et godt faglig og sosialt miljø og produsere faglige høye resultater.

Samlinger

NHMs samlingene dokumenterer naturens biologi og geologi, primært norsk natur i tillegg til Nordens natur og verden for øvrig. Samlingene utgjør dermed en nasjonal og internasjonal databank for bio- og geodiversitet. Samlingene teller vel 7,7 millioner objekter og omfatter 65 % av landets totale naturhistoriske samlinger. I tillegg kommer observasjonsdata som omfatter nær 1,7 mill funn. Samlingene utgjør en uvurderlig kunnskapsbase om

naturmangfoldet i fortid og nåtid som museet forvalter på vegne av samfunnet og fremtidige generasjoner.

Ved de norske naturhistoriske universitetsmuseene er gjennomsnittlig 50 % av objektene digitalisert. Andelen digitalisert materiale ved NHM er lavest blant disse museene og utgjør bare 27 % av objektene. Med digitalisert menes herved primært at objektinformasjon eller funn er overført til databaser. I dag er det digitaliserte materialet fordelt på en lang rekke ulike databaseløsninger.

Intensivering av digitaliseringsarbeidet må prioriteres. Like viktig er overføringen av objektene som allerede er digitalisert til en felles databaseplattform.

Tabell 1. Antall samlingsobjekter ved de naturhistoriske universitetsmuseene i Norge

Museum	Antall objekter	Antall digitalisert (%)
Bergen Museum (BM)	4 442 856	3 608 928 (81 %)
Naturhistorisk museum (NHM)	9 387 683	2 578 583 (27 %)
Tromsø Museum (TMU)	604 970	428 638 (71 %)
Vitenskapsmuseet (VM)	1 777 397	1 441 934 (81 %)
Totalt	16 212 906	8 058 083 (50 %)

Av over 16 millioner samlingsobjekter totalt (Tabell 1.), ligger 1 045 062 objekter inn under MUSITs Oracle databaser. Av sistnevnte er 592 947 objekter dataregistrert.

Mål

Samlingene skal videreutvikles og holde internasjonal standard innen kuratering, digitalisering, sikring og bevaring, og ivareta dagens og framtidens behov for vitenskaplig fundamentert forskning, undervisning, utstilling og formidling. Samlingene skal danne grunnlag for informasjon om naturmangfoldet og være tilgjengelige for aktuelle interne og eksterne brukere. Samlingenes betydning som ikke-human genbank skal utnyttes. I sin samlingsforvaltning må museet også ha fokus på å ivareta samfunnets interesser og samarbeid med andre institusjoner.

Delmål

- Et tverrbygg med plass til samlinger må være på plass innen 2018.
- I en mellomperiode skal utsatte og viktige samlinger flyttes til midlertidige lokaler på Økern sammen med deler av kuraterings- og prepareringsvirksomheten i løpet av høsten 2010 og videre utover 2011.
- NHM skal være pådriver for at det etableres en felles databaseløsning for universitetsmuseene i løpet av 2010
- Typesamlingene skal være digitalisert og gjort tilgjengelige på internett innen 2012
- Prioriterte samlinger skal være digitalisert innen 2015

- NHM skal spille en sentral rolle i etableringen av nasjonale samlingsnettverk for bedre å kunne utvikle bredde og kvalitet på landets samlede naturhistoriske samlinger

Tiltak

- Oppdatert plan for forvaltning av samlingene skal foreligge våren 2010, herunder strategi for nyinnsamling, digitalisering, sikring og bevaring av samlingene, og for ex situ bevaring av truede planter.
- NHMs samlinger skal sees i nasjonalt perspektiv, også hva gjelder oppgavefordeling
- Det etableres en ny stillingsgruppe av kuratorer med spesielt samlingsansvar
- REVITA-satsingen konsentreres om digitalisering og den kuratering som naturlig følger av det. Typesamlingene og risikoutsatte samlinger prioriteres.
- Plan for overflytting av materiale og funksjoner til Økern skal foreligge våren 2010. Planen skal ta for seg alle aspekter vedr. klargjøring, flytting, konservering og digitalisering.
- Styrking av samlingsteknisk assistanse gjennom videreutdanning, intern omflytting og/eller nyrekruttering i henhold til prioriterte satsinger
- NHM skal være aktiv pådriver i realiseringen av tverrbygg for samlinger
- NHM skal arbeide aktivt i MUSIT for å lage en digital naturhistorisk portal.
- Økning av budsjett til innkjøp av nye objekter i forbindelse med at samlingen og utstillingen skal holde et internasjonalt nivå.

Risikofaktorer

- Dårlige oppbevaringsforhold for samlingene
- Manglende ressurser til å fortsette REVITA-arbeidet (sikring, bevaring, digitalisering og flytting til Økern.)
- Manglende ressurser eller konsensus mellom museene til etablering av et felles databasesystem
- Mangelfullt regelverk i forhold til etablering av nye stillingsgrupper
- Manglende ressurser for nyrekruttering til faste stillinger

Botanisk Hage

Botanisk hage er en viktig del av NHMs samlinger og utstillinger. Det er over 460 000 besøk i hagen årlig, og dette gjør hagen til en av de viktigste kommunikasjonskanaler innen naturfag. Bygging av nytt utstillingsveksthus er utrolig viktig for fornyelsen av Tøyen, både for samlingsvirksomheten, undervisningsvirksomheten og formidlingsvirksomheten.

Mål

Holde spesialsamlinger av levende forskningsmateriale, herunder av truede og sårbare arter.

Delmål

- Nye samlinger av planter fra ulike klimasoner må være etablert før åpningen av nytt veksthus i 2014.
- Satsingen på ex situ bevaring av truede og sårbare planter i frøbank videreføres, og frøbanken tilføres nødvendige ressurser.
- kontinuerlig prøve ut nytt plantemateriale
- være en kunnskapsbase for og inspirasjonskilde om botanikk og hagebruk
- samlingene i Botanisk hage skal være oppdaterte mht dokumentasjon og kuratering
- NHM skal ta aktivt del i bevaring av utryddingstruede karplanter i Norge gjennom etablering og drift av en frøbank og etablering av populasjoner av utryddingstruede arter i Oslo-området for bevaring og reetablering i naturen.
- vise vegetasjon og geologi fra Oslområdet
- videreutvikle arbeidet med bevaring av sårbare og truede planter med spesiell vekst på boreale og arktiske plantearter

Tiltak

- Som del av universitetets 200 års jubileum bør grunnsteinen til nytt veksthus legges ned i 2011. Nytt utstillingsveksthus åpnes i 2013/2014 og skal vekke interesse og forståelse for naturmangfold hos et bredt publikum.
- Utvikle Tøyenområdet til en natur-kulturpark, blant annet med utgangspunkt i Oslo kommunes tidligere plan om kulturpark Tøyen.
- Botanisk hages formidlingspotensial skal utnyttes ytterligere til en bred presentasjon av evolusjon, naturmangfoldet, naturfaglige samfunnsutfordringer og truede arter i et integrert hele med Tøyen natur- og kulturpark
- Prosjektleder veksthus ansettes

Risikofaktorer

- Hagens samlinger forringes som en følge av underbemanning på botanikersiden.

Forskning

Ved NHM ligger den faglige styrken innen naturmangfold, i første rekke de systematiske delene av bio- og geofagene. NHMs omfattende samlinger, også som non-human genbank, gir forskningen ved museet et spesielt utgangspunkt. Det biologiske mangfoldet kan studeres innen biosystematikkfaget, mangfoldet av arter og naturtyper og det ikke-levende miljøet

innen deler av økologifaget, og mangfoldet av mineraler og bergarter innen geologifaget. Samlingene dokumenterer naturmangfoldet på alle disse nivåene. Samlingene gjør derfor naturmangfoldforskning til NHMs store komparative fortrinn.

Mål

NHMs forskningsaktivitet skal styrke UiOs stilling som forskningsuniversitet av høy internasjonal standard og skal i hovedsak være samlingsrelatert. Det samlende temaet for NHMs forskning er beskrivelse av naturens mangfold og forståelse av de prosesser som leder frem til dette mangfoldet. Forskningen skal ivareta museets forpliktelser overfor samfunnet. All forskning skal ha tilgjengeliggjøring som et delmål.

Valget av naturmangfold som hovedtema for forskningen ved NHM betyr at museet skal bygge videre på det fortrinn samlingene gir og legge til rette for en enda bedre utnytting av dette fortrinnet. Som landets største naturhistoriske museum har NHM et ansvar for å levere forskning av høy kvalitet til samfunnet. Denne forskningen skal ha to siktemål; å dekke samfunnets behov for kunnskap og å være av høy internasjonal kvalitet. En stor del av NHMs forskning har i de senere år vært knyttet til Arktis og Nordområdene. Det tas sikte på at NHM også i fremtiden skal gi høy prioritet til utforskningen av disse områdene.

Delmål

- Etablering av Nasjonalt senter for paleontologi. NHM skal videreutvikle det eneste miljø av en viss størrelse innen paleontologisk forskning i Norge. Spesielt vil studier av mesozoikum i arktiske områder være prioritert. De marine jura-avsetningene på Svalbard vil i de neste ti årene være hovedsatsning ved den paleontologiske delen av NHM. Systematikk på vertebrater og invertebrater, taksonomi, tafonomi, studier av paleomiljø, samt komparative studier av faunasammensetningen er hoveddeler i forskningen. NHM skal bli en spydspiss i arktisk paleontologisk forskning og ivareta den nest største formidlingssuksessen i museets historie i ett og samme prosjekt.
- Forskningen innen mineralogi med utgangspunkt i museets samlinger skal styrkes.
- Nordens eneste høytrykklaboratorium for mineralogi og petrologi må videreutvikles
- Etablere SFF med utgangspunkt i Nasjonalt senter for biosystematikk med grenseflater mot paleontologi og naturmangfold-modellering
- Videreutvikle arbeid med identifisering og modellering av naturmangfoldmønstre (IMN)
- Forskningen skal videreutvikle samarbeidet med Artsdatabanken og tilsvarende eksterne aktører. NHMs ledende rolle som kunnskapsleverandør innen artsmangfold videreutvikles.
- Veiledningen og oppfølgingen av doktorgradsstipendiater skal sikre høy gjennomføringsgrad og god kvalitet på doktorgradsavhandlinger.
- Antall publikasjonspoeng skal økes med XX % per år
- Antallet dr.grader skal økes til XX per vitenskaplig årsverk

(vi må sjekke de to siste punktene med Universitetet for øvrig. Vi bør vel ha som mål å ligge på samme nivå som MatNats mål)

Tiltak

- NHMs egenressurser, herunder stipendiatstillinger, skal prioriteres til videreutvikling av felles, tverrfaglige satsinger
- Det etableres en forskerskole for å styrke forskerutdanningen innen biosystematisk og taksonomi
- Det allokeres nødvendige ressurser til utarbeidelse av søknad for SFF
- Oppdragsforskningen knyttet til LFI og Fly/fugl forsettes og integreres tettere i den øvrige forskningsvirksomheten. Det skal samtidig tilrettelegges for videre utvikling av NHMs oppdragsforskning.

Risikofaktorer

- SFF-søknaden godkjennes ikke
- Nødvendige faglige ressurser uteblir

Kunnskap i bruk

Gjennom utstillinger, nettpresentasjoner, innslag i media og annen formidling når NHM et meget stort publikum. Ved å problematisere naturvitenskapelige emner vil publikum relatere til seg selv, bli følelsesmessig engasjert og reflektere. Dette vil føre til læring og at realfag oppfattes relevant hvilket er meget viktig for realfagsrekruttering.

Mål

NHM vil bidra aktivt til at samlings- og forskningsbasert kunnskap gjøres tilgjengelig og blir til nytte for samfunnet. Museet skal styrke sin posisjon som formidlingskanal for egen forskning og for resten av UiO. NHM skal være en viktig møteplass for debatt om aktuelle naturvitenskapelige tema og en aktør i samfunnsdebatten. NHMs utstillinger skal stimulere interessen for biologisk og geologisk kunnskap i alminnelighet og realfag i særdeleshet.

Delmål

- Nye basisutstillinger innen naturmangfold i zoologisk museum, og evolusjon/geologiske prosesser i geologisk skal ferdigstilles innen 2014, første del (naturmangfoldutstilling)til universitetsjubileet i - 2011.
- Utstillingene skal kombinere museumsarven vi har ved NHM med nyere museums pedagogikk og IT-løsninger.
- Det nye samlingsbygget/tverrbygget skal integrere samlinger, utstillinger og forskning, hvor de besøkende kan se alle deler av prosessen.
- NHMs formidling skal invitere til aktiv publikumsdeltakelse og dialog
- Etablere Nasjonal node for Global Biodiversity Information Facility (GBIF) som et permanent organ med tilknytning til NHM når inneværende prosjektperiode utløper.

- Hageutforskeren, med foto og opplysninger om hvor plantene dyrkes, ferdigstilles for søk i hagens samlinger og legges ut på internett i 2010

Tiltak

- I strategiplanen omprioriteres nødvendige forskerårsverk og andre ressurser til å realisere nye basisutstillinger, i tillegg til eksterne sponsormidler og støtte fra UiO
- Alle forskningsprosjekter skal inneholde en formidlingsplan
- Legge bedre til rette for bruk av samlingene i formidlingsarbeidet i det nye tverrbygget.
- NHM skal inngå samarbeid med Oslo kommune for å mulig gjøre Tøyen natur- og kulturpark mulig.
- NHM skal ta initiativ til et samarbeid med Norsk teknisk museum om etablering av et teknisk/naturvitenskapelig senter på Tøyen.
- Stipendiatene skal nyttes mer i formidlingsarbeidet
- Ida brukes aktivt som ledd i profileringen av NHM

Risikofaktorer

- Manglende støtte til fornying av basisutstillingene
- Manglende oppslutning om planer for utvikling av hele Tøyen-området

Utdanning

NHMs undervisning inngår i fagplanene til Biologisk institutt og Institutt for geologi ved UiO. En mindre gruppe masterstudenter er lokalisert til Tøyen. NHMs særlige fortrinn er knyttet til undervisning i systematikk innen biologi og geologi og naturmangfold . Det er et stort behov i samfunnet, spesielt i naturforvaltningen, for denne type kunnskap.

Mål

NHM skal gjennom sin utdanningsvirksomhet bidra til at UiO utdanner kandidater med fagkompetanse på høyt europeisk nivå og til å gi studentene et godt grunnlag for videre utvikling. NHM skal delta i undervisningen på bachelor- og masternivå innenfor sine kjerneområder, og med den styrke som samlingene og feltbasert aktivitet gir

Delmål

- Styrke realfagsutdanningen

NHM skal ha et

- NHM skal ha tydeligere ansvar for undervisningen innenfor naturmangfold-området, deriblant biosystematikk

- NHM skal gi kurstilbud innen UiOs etter- og videreutdanning (EVU) innen biologi og geologi

Tiltak

- Kurstilbudet på bachelor- og mastergradsnivå utvikles i nær dialog med instituttene på Blindern .
- NHM bør få sin del av ressursene som går til undervisningstiltak
- Utforming av nasjonale doktorgradskurs skal utvikles i samarbeid med andre institusjoner, eventuelt ved bruk av professor II-stillinger.
- NHM skal ha tett dialog med UiOs etter- og videreutdanningsprogram og med Naturfagsenteret

Risikofaktorer

- Ikke tilfredsstillende deltakelse i UiOs undervisningstilbud
- Manglende student oppslutning om fag

Internasjonalisering

Forskningen skjer i en stadig mer internasjonal og krevende kontekst. Sammen med museets samlingsvirksomhet og formidling må NHM bidra til å gjøre UiO til et universitet av høy internasjonal standard.

Mål

Samlingsvirksomheten for forskningen ved NHM skal ha et internasjonalt nivå. Forskningsprosjekter skal om mulig skje i et internasjonalt samarbeid.

Tiltak

- NHM skal arbeide gjennom CETAF (CETAF - Consortium of European Taxonomic Facilities) og EBGC (European Botanical Garden Consortium) for å bli deltaker i flere EU prosjekter, foreksempel ENSCRI (European Native Seed Conservation Research Infrastructure).
- NHM skal søke om flere EU-prosjekter innen sine kjerneområder
- NHM bør delta mer aktivt i europeiske nettverk, herunder melde seg inn i CETAF (organisasjon for europeiske naturhistoriske museer
- Etablering av SFF skal ha internasjonale samarbeidspartnere

Risikofaktorer

- For dårlig nivå på faglig aktivitet
- Mangelfull satsing/bidrag for å få til internasjonalt samarbeid

Forvaltning og infrastruktur

NHM holder til i eldre og uhensiktsmessige bygninger. Bygningene tilfredsstillende ikke de krav som stilles til samlingsoppbevaring, utstillingsvirksomhet, publikumsfasiliteter og arbeidslokaler for ansatte. UiOs planer om bygging av tverrbygg og rehabilitering av den eldre bygningsmassen er nødvendig for at museets øvrige mål kan nås.

Mål

- Bygging av nytt utstillingsveksthus forutsettes gjennomført som planlagt. Planlegge utstillinger og framskaffe plantemateriale for nytt veksthus
- Nytt tverrbygg/magasinbygg skal realiseres i løpet av strategiperioden samtidig som øvrige bygninger skal rehabiliteres.. Dette skal sikre NHM tilfredsstillende magasiner for samlingene, ivareta nødvendige publikumsfasiliteter, øke utstillingsarealet og endelig sikre ansatte forsvarlige fysiske arbeidsforhold. NHM må sikre prosjektet nødvendig framdrift.
- NHM ønsker å overta lokalene til Munch-museet hvis disse frigjøres. Huset kan romme Naturfagsenteret samt utstillingsareal for NHM, f. eks til temporære utstillinger.

Tiltak

- Tett oppfølging av planer for nytt magasinbygg/tverrbygg og rehabilitering av gammel bebyggelse
- Prosjektleder nytt veksthus ansettes
- Grunnsteinnedleggelse for nytt utstillingsveksthus som en del av UiOs 200 års jubileum i 2011
- Midlertidig bruk av magasin- og laboratorielokaler på Økern
- Starte dialog med NTM og Naturfagsenteret om etablering av vitensenter på Tøyen

Risikofaktor

- Nødvendige bevilgninger og prioriteringer fra UiO sentralt

Organisasjon

Mål

NHM skal ha en ledelse og forvaltning som gir maksimal støtte til museets kjerneaktiviteter.

Museet skal være handlingsdyktig, utviklings- og samfunnsorientert. NHM skal oppfattes som én enhet innad og utad.

Delmål

- NHMs virksomhet skal ha helhetlig styring med klare og kommuniserte prioriteringer
- Seksjon for forskning og samlinger (SFS) videreutvikles for å møte organisasjonens faglige mål

Tiltak

- Forholdet mellom SFS og SKF evalueres med tanke på mest mulig effektiv samlingsforvaltning
- Stillinger og oppgaver omrokkres og evt. fysisk omplasseres for å støtte opp om NHMs hovedutfordringer
- Oppgaver knyttet til arkiv, herunder historisk arkivalia, feltdagbøker m.v., kartsamlinger og foto samles i et felles dokumentasjonssenter hvor aktuelle deler digitaliseres og tilgjengeliggjøres.

Økonomi

Mål

- Museet må styrke sin økonomi for å kunne realisere målene i planperioden

Tiltak

- UiOs finansieringsmodell må inkludere resultatfinansiering innen samlingsforvaltning og formidling
- Budsjetter, planer, regnskap og rapporter må utvikles for å sikre en god og tydelig virksomhetsplanlegging og effektiv styring/utnyttning av tilgjengelige ressurser
- Økonomiforvaltningen må styrkes, særlig hva gjelder oppfølging av prosjekter
- Gjennom oppdragsforskning og på annen måte må NHM øke museets eksterne finansiering
- Realisere den potensielle kommersielle gevinsten som ligger i Ida-fossilet
- Bruk av internfakturerings videreutvikles til å gjelde alle relevante områder
- Butikkvirksomheten utvikles slik at den støtter opp om og genererer økonomiske ressurser til NHMs faglige målsettinger. Mulighetene for egen nettbutikk vurderes.

Risikofaktorer

- Mangelfull reell oppslutning om NHM som én institusjon

- Manglende oppslutning fra UiO om realisering av de store satsningene (veksthus, magasinbygg, basisutstillinger, økonomiske incentiver)
- Manglende økt egeninntjening

Personalforvaltning

Mål

NHM skal være en arbeidsplass som ivaretar alle ledd i organisasjonen, og hvor hvert enkelt ledd er like verdifullt. Kompetanse, kreativitet, entusiasme og trivsel skal prege organisasjonen. Personalpolitikken skal ivareta den enkelte medarbeiders kompetanse og utviklingsmuligheter innenfor rammen av museets overordnede mål. Bemanningen skal kompetanse- og kapasitetsmessig gjøre det mulig for NHM å oppfylle sine mål. NHMs strategiske mål og faglige prioriteringer skal gjenspeiles i rekrutteringsprosessen. Likestillings- og mangfoldsperspektiv i rekruttering skal ivaretas. NHM vil også arbeide aktivt for kompetanseutvikling med bevisste karriereløp for eksisterende personell i alle ledd.

Delmål

- NHM skal ha en HMS-virksomhet som gir et høyt sikkerhetsnivå og et trygt arbeidsmiljø.
- God ledelse og personalbehandling skal gjennomsyre alle deler av organisasjonen.

Tiltak

- Ledere må gis nødvendig kompetanse for å ivareta det ansvar som ligger i linjen.
- Det skal gjennomføres regelmessige HMS-undersøkelser blant de ansatte, følge opp årlige vernerunder og aktivt følge opp arbeidsgiverrollen innenfor regelverket om inkluderende arbeidsliv
- Tilgjengelige ressurser skal konsentreres om kjernevirksomheten og felles satsinger
- Vitenskapelig ansattes innsats og resultater følges opp mer systematisk både i forhold til egen utvikling og i forhold til NHMs strategiske og faglige prioritering.
- Midlertidig vitenskapelig ansatte (også i noen grad "ingeniørkodene"). Dette er en gruppe som opplever påkjenninger i forbindelse med usikre tilsettingsforhold. En mer bevisst satsing på det man kaller innstegstillinger – hvor noen spesielt gode kandidater tilbys mer forutsigbar tilsetning kan avhjelpe.
- Teknisk og administrativt tilsatt personell skal også følges opp i forhold til institusjonens mål og det bør sikres en kompetanse som gjør staben dynamisk og løsningsorientert i forhold til felles målsettinger.
- Felles forståelse for institusjonens mål og prioriteringer kan sikres ved utstrakt medvirkning og samspill med ansatte i alle ledd. Dette vil også kunne øke faktorer som

kompetanse, kreativitet, entusiasme og trivsel. Konkret kan man lage nettverk og prosjektgrupper på tvers for de ulike prosessene.